

# OLIVER HUTT – CV

## Persönliche Daten

Diplom-Kaufmann  
Oliver Hutt  
Weberstraße 5  
77749 Hohberg

☎ +49 163 160 80 63  
☎ +49 7808 58 32 789  
✉ info@oh-consult.de  
🌐 www.oh-consult.de



Jg. 1965

## Steckbrief

**(Interim) CFO, Leiter Finance, Controlling, Rechnungswesen für Mittelstand, Portfolio-Unternehmen und Konzerngesellschaften. Versiert im Umgang mit Krisensituationen wie Sanierungs-, Restrukturierungs- und Insolvenz-Projekten. Erfahren in der Zusammenarbeit mit Investoren/Private Equity und deren Anforderungen.**

### Kernkompetenzen:

Mein Leistungsspektrum basiert auf einem soliden Finanz-Background in der Wirtschaftsprüfung, mit zusätzlichen Erfahrungen in der Zusammenarbeit mit Investoren/Private Equity und deren Anforderungen. Ich gestalte und führe Finanzen und Rechnungswesen nach professionellen Standards. Erfahren und kompetent in der Überbrückung und Gestaltung kaufmännischer Vakanzen (Kfm. GF, CFO, Kfm. Leiter, Leiter Finance & Controlling), auch als erfolgreicher Team-Player in Sanierungs-, Restrukturierungs- oder Insolvenz-Projekten. Pragmatisch, mit hoher Methodenkompetenz und Umsetzungsstärke, z.B. bei der Budgetplanung, Forecasting, Einführung von Controlling- oder Reporting-Anforderungen, auch bei Maßnahmen zur Sicherung der Liquidität und Zahlungsfähigkeit oder zur Sicherstellung von Jahresabschlüssen; stets als proaktiver & anpackender Businesspartner des Management-Teams. Hands-on und begeisterungsfähig. Daher auch sehr guter Motivator für das Team.

Persönlich: Geboren und aufgewachsen im Schwäbischen, wohnhaft seit über 20 Jahren im Badischen. Ein waschechter Baden-Württemberger also.

### Branchenerfahrungen:

Software/Softwarehandel, IT, E-Commerce, Biotechnologie, Elektronik/Elektrotechnik, Verpackungsindustrie

Private Equity-/VC-Erfahrungen, IPO-Erfahrung

Business Englisch

MS Office (Excel, Word, PowerPoint, Outlook)

Navision/MS Dynamics, ABAS, Infor COM (ERP Systeme) DATEV (Fibu, Gehalt); eGecko (Fibu)

IBM Cognos Controller (Controlling Tool), LucaNET (Reporting)

Salesforce, pipedrive (Sales Pipeline Tools)

## Berufserfahrungen / Freiberufliche Basis

o h | c o n s u l t Interim Management | Business Consulting, www.oh-consult.de, seit 2013



### Auszug Interim-Projekte/Business Consulting: (Stand Januar 2024)

06/2023-heute

**MEV Mannheimer Eisenbahn-Verkehrsgesellschaft mbH**, führender Anbieter von qualifiziertem Bahnpersonal und umfassenden betrieblichen Dienstleistungen für Eisenbahnen in Deutschland und Europa inkl. eigener Lokführerschule  
Umsatz: 40 Mio. €, 430 Mitarbeiter; zur TEX (Trans Europa Express) - Gruppe gehörend (rd. 1.000 Mitarbeiter, in 4 europäischen Ländern vertreten;  
Privat Equity-finanziert (Ufenau Capital Partners, Schweiz)

Interim Kaufmännischer Leiter

- Erfolgreiche Führung der Finance-Organisation MEV-DE (Fibu, Controlling, Entgeltabrechnung, Einkauf)
- Verantwortung für 10 Mitarbeiter
- Monatliches Reporting/ Forecasting an schweizerische Konzernmutter
- Aktives Liquiditäts-Management
- Koordinierung und aktive Unterstützung Erstellung Jahresbudget 2024
- Jahresabschlusserstellung und Betreuung Jahresabschlussprüfung

07/2022-03/2023

**tsf Tübinger Stahlfeinguss Franz Stadler GmbH & Co.KG**, Hersteller von Stahlfeingussprodukten  
Umsatz: 10 Mio. €, 60 Mitarbeiter

Interim Kaufmännischer Leiter

- Erfolgreiche Restrukturierung und Sanierung im Rahmen Schutzschirmverfahren in Eigenverwaltung
- Unterstützung Erstellung IDW S6-Gutachten
- Operative Umsetzung der Maßnahmen IDW S6 Gutachten & operative Unterstützung Schutzschirmverfahren in Eigenverwaltung
- Neuaufbau kaufmännischer Bereich (Aufbau- und Ablauforganisation); Steuerung & Weiterentwicklung des operativen kaufmännischen Tagesgeschäft inkl. Verbesserung ERP-System
- Erfolgreiche Definition & Umsetzung Maßnahmen Liquiditätsplanung, -sicherung & -steuerung
- Implementierung Monatsberichte und Budgetplanung
- Aufbau vertrauensvolle Kommunikation mit Banken, WP, Gesellschafter
- Erfolgreiche Übergabe an und Einarbeitung eines festgestellten Kfm. Leiter

10/2021-03/2022

**Absolut Bikes GmbH:** Großhändler für Fahrradteile und -Zubehör, ausschließlich im B2B-Bereich tätig  
Umsatz: 30 Mio. €, 25 Mitarbeiter  
Private Equity-finanziert (Fields Group, Niederlande)

Interim Finance Manager

- Aktives Management Monatsabschlüsse und des Jahresabschlusses 2021 inkl. Konsolidierungsmaßnahmen unter Einhaltung zeitlicher & inhaltlicher Erwartungen Finanzinvestor
- Unterstützung PPA (Purchase Price Allocation)
- Aufbau eines internen Controllings und einer monatlichen Reporting-Struktur in Abstimmung und nach Anforderungen des Finanzinvestors
- Optimierung und Standardisierung von internen Prozessen
- Aktives Management externer Schnittstellen

---

6/2019-10/2020:

**Rajapack GmbH:** Führender europäischer Distributor von Verpackungen, Verbrauchsmaterialien und Ausrüstung für Unternehmen  
Umsatz: 80 Mio. € (DACH), 120 Mitarbeiter, Muttergesellschaft mit Sitz in Frankreich

Interim CFO (DACH)

- Erfolgreiche Führung der Finanz-Organisation (DACH); direkte Verantwortung für 9 Mitarbeiter
- Monatliches Reporting an französische Konzernmutter
- Koordinierung und Erstellung Jahresbudget und Forecasts
- Erstellung Teilkonzernabschluss (DACH)
- Erfolgreiche Einarbeitung Nachfolger „Kaufmännische Leitung“

---

10/2015-01/2017:

**ELTEC Elektronik AG:** Entwicklung digitaler Netzwerklösungen (5G & Wi-Fi 6, Passenger Wi-Fi, Train-to-Ground-Kommunikation) für den Bahn- und Automobilmarkt  
Umsatz: 8 Mio. €, 45 Mitarbeiter

Interim CFO

- Aufbau von Kommunikations- und Berichtslinien zum Aufsichtsrat
- Working Capital Management (u.a. Lieferanten-Management, Bestandsoptimierung)
- Intensive Zusammenarbeit bei der Verbesserung der Kostenstruktur und Leistung der gesamten Wertschöpfungskette
- Einführung eines Factoring-Programms mit Deutsche Factoring Bank
- Kommunikation mit Wirtschaftsprüfern, Banken und Anteilseignern
- Organisation Budgeterstellung, Forecasting und monatliches Reporting
- Unterstützung Jahresabschlusserstellung

---

07/2013-07/2015:

**Pyramid Computer GmbH:** Entwicklung von hochwertigen und zukunftssicheren Industrie-PCs und Industrie-Servern, Umsatz: 25 Mio. €, 100 Mitarbeiter

Interim CFO

- Stabilisierung der kaufmännischen Prozesse und Abläufe nach ERP-Einführung

- Unterstützung „Financial Due Diligence“ Prozess in Abstimmung und Zusammenarbeit mit VR-Unternehmensberatung
- Verantwortung Budgeterstellungsprozess
- Einführung monatliches „fast closing“
- Verantwortung aller HR-Aktivitäten (u.a. Ansprechpartner Betriebsrat)
- Entwicklung Incentivierung-Programm für alle Produktions-Mitarbeiter

## **Finance- und Controlling-Einzel-/Sonderprojekte (Auszug)**

- 02/2021-10/2021: **Inspektionsdienstleistungen und innovative F&E-Technologien zur Lösung von Standard- und Nischeninspektionsaufgaben in Onshore-, Offshore-, Topside- und Unterwasseranlagen**
- Aufbau Finanzstrukturen und Management-Informationen-System
  - Umsetzung Maßnahmen zur Verbesserung der Liquiditätssituation
  - Budgeterstellung 2021/2022
  - Unterstützung GF bei der Finanzkommunikation gegenüber der UK-Muttergesellschaft
  - Unterstützung externe Finanzierung (KFW-Zuschüsse, Banklinie)
- 07/2020-09/2020: **Service-Provider für industrielle Dienstleistungen (Beratung, Planung, Zertifizierung, Instandhaltungsmaßnahmen, Qualitätsmanagement, Anlagendokumentation)**
- Unterstützung Erstellung Jahresabschlüsse und Konzernjahresabschluss
- 04/2018-07/2018: **Unternehmen im Bereich „Systems Management“ (Verwaltung von Arbeitsplatz- und Serverinfrastrukturen)**
- Excel-basierte, integrierte Finanzplanung inkl. Liquiditätsplanung
  - Unterstützung beim Aufbau einer strukturierten Sales Pipeline
- 01/2017-03/2018: **Automatisierte Software-Migrationen (Expert Services, Training, Support)**
- Organisation Budgeterstellung und Reporting
  - Steuerung Liquiditäts-Optimierung
  - Aufbau Verwaltung Sales Pipeline
- 04/2017-02/2020: **Hersteller von Hochleistungs-Datenloggern für die Validierung des automatisierten und autonomen Fahrens**
- Unterstützung bei der Suche und Einstellung eines Personalverantwortlichen
  - Organisation und Unterstützung weiterer HR-Aktivitäten
  - Aufbau eines Planungsmodells für den Finanzbereich
  - Unterstützung ERP-Auswahlprozess
  - Erstellung von Cashflow Statements
  - Unterstützung Ausweitung Kreditlinie
  - (Nach)Kalkulation von Projekten
- 11/2014-05/2017: **Social Media Unternehmen (Beratung, Konzeption Entwicklung im Bereich HTML5-Games und-Technologie, Marketing-Games, Gamifikation)**
- Aufbau Finanz- und Rechnungswesen
  - Einführung monatliches Reporting
  - Cashflow Planung und Cashflow Statements
  - Finanzplanung- und -analysen
  - Aufbau Reporting-Lines (Management, Beirat)

## Berufserfahrungen / in Festanstellung

- 2007-2012: Interactive Objects Software GmbH**  
Entwicklung von Software-Tools zur Analyse von Legacy-Systemen im Banken- und Versicherungsumfeld  
Umsatz: 2 Mio. €, 15 Mitarbeiter, Venture Capital Finanzierung  
Kfm. Geschäftsführer (2009-2012), (Interim) CFO (2007-2008)
- Aufstellung Notfallplan zum Stoppen des „cash burn“
  - Entwicklung von Kosteneinsparungspotentialen und Umsetzung der Maßnahmen
  - Aufbau Finanz-Strukturen
  - (Re)Organisation Reporting -, Forecasting - und Budgetstellungsprozesse nach Anforderungen des Investors
  - Aktive Beteiligung an der langfristigen Entwicklung der strategischen Ausrichtung und der Steuerung der Geschäftsentwicklung des Unternehmens
  - Aufbau eines Dokumenten-Management-Systems

- 
- 2001-2004: Softline AG**  
Software-Handel, E-Commerce, Software-Publishing, Electronic Software Distribution (ESD), Software-Publishing (Frankreich)  
Umsatz: 88 Mio. €, 260 Mitarbeiter, IPO Februar 2000 (Bewertung ~ 170 Mio. €)  
CFO & HR Director
- Führung der gruppenweiten Finanz-Organisation
  - Einführung von Reporting-Strukturen gemäß den Anforderungen der Dt. Börse
  - Organisation der kaufmännischen Integration der Zukäufe „Rapid Group Plc, UK“ und „Trade Up Distribution AG, CH“
  - Einführung Excel-basiertes Reporting-Tool zur Überleitung lokaler Rechnungslegung nach US-GAAP für sämtliche ausländische Gruppengesellschaften
  - Verantwortung für alle HR-Aktivitäten in Deutschland

- 
- 1999-2001: MWG-Biotech AG**  
DNA-Sequenzierung & -Analyse, Entwicklung von Robotern für die DNA-Analyse, Herstellung künstlicher DNA  
Umsatz: 75 Mio. €, 350 Mitarbeiter, IPO Mai 1999 (Bewertung ~ 200 Mio. €)  
Kaufmännischer Leiter
- Unterstützung „financial due diligence“ im Rahmen der IPO-Vorbereitung
  - Einführung von Reporting-Strukturen gemäß den Anforderungen der Dt. Börse
  - Führung der Finanz-Organisation Deutschland
  - Erstellung Jahresabschluss und konsolidierter Jahresabschluss
  - Organisation ERP-Einführung
  - Unterstützung Aufbau Finanz- und Rechnungswesen US-Niederlassung

**1998:**           **Späth Fördersysteme GmbH**  
Förder- & Aufzugstechnik

Leiter Finanz- und Rechnungswesen

- Verantwortung für Finanz- und Rechnungswesen
- (Nach-)Kalkulation von Projekten

---

**1992-1998:**   **Ernst & Young**  
Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung

Teamleiter Wirtschaftsprüfung

- Jahresabschlussprüfungen (Einzel- und Konzernabschlüsse)
- Unterstützung Erstellung von (Wert-)Gutachten
- Aufbau einer Informations- und Wissensdatenbank für den Versicherungsbereich
- Erstellung eines Musterprüfungsberichts für Versicherungsunternehmen
- Prüfung von Reporting-Packages internationale Mandanten
- Referent Mitarbeiterschulungen EY-Akademie